

## Esimies- ja perehdytysvalmennus Nurmeksessa / Lieksassa

Valmennus sisältää keskeisiä asioita esimiehenä toimimisesta ja uusien työntekijöiden perehdyttämisestä. Se sopii yrittäjille, yritysten esimiesasemassa oleville ja uusien työntekijöiden perehdytyksestä vastaaville.

### KOULUTUSOHJELMA:

**1. Päivä: ke 1.3.2017 klo 09.00-15.30**

**Esimiehen johtamisosaaminen ja viestintä I**

**Kouluttaja: Jarmo A Hakkarainen**

**Aamupäivä klo 09.00 -12.00**

#### Mitä johtaminen on?

- Esimiehen roolit ja vastuut
- Katsaus johtamisajattelun kehitykseen
- Johtamisen tila Suomessa

#### Millainen on hyvä johtaja?

##### Onnistuneen johtamisen pääperiaatteet

- Empatia
- Ylivertaisen asiakaskokemuksen luominen

#### Hallitse kokonaiskuva!

- Systeemi- ja prosessiajattelu johtamisen apuvälineenä

#### Johda päämäärätietoisesti: Hyödynnä liiketoimintasuunnitelmaa

- Mitä on "päämäärätietoinen johtaminen"?
- Ajantasaisen liiketoimintasuunnitelman sisältö ja merkitys

**Iltapäivä klo 12.45-15.30**

#### Tunnetko joukkueesi?

- Viestintätyyppien ja ajattelumallien tuntemus johtamisessa

#### Edistä rakentavaa viestintää

- Rakentavan viestinnän perusta?
- Sisäinen ja ulkoinen viestintä
- Palautteen antaminen
- Merkitykselliset kehityskeskustelut

**2. Päivä: ke 22.3.2017 klo 09.00-15.30**

**Esimiehen johtamisosaaminen ja viestintä II**

**Kouluttaja: Jarmo A Hakkarainen**

**Aamupäivä klo 09.00 - 12.00**

#### Lyhyt kertaus I osion sisällöstä

##### Läsnäolo ja kuunteleminen

##### Luottamuksen kehittäminen työyhteisössä

**Iltapäivä klo 12.45 - 15.30**

#### Organisaation voimavarojen kehittäminen

- Mistä organisaation voimavarat muodostuvat?
- Psykologinen pääoma
- Sosiaalinen pääoma

#### Muutosjohtaminen

- Muutosprosessi
- Muutossuunnitelman laatiminen
- Muutossuunnitelman jalkauttaminen
- Muutosprosessi ja osaamisen kehittäminen

#### *Ota yhteyttä, kysy lisätietoja!*

Soita tai lähetä sähköpostia: **Pietu Eronen**, puh. 050 3040 922, [pietu.eronen@pikes.fi](mailto:pietu.eronen@pikes.fi) tai **Jaakko Korhonen**, puh. 050 4336 863, [jaakko.korhonen@pikes.fi](mailto:jaakko.korhonen@pikes.fi)

Osallistumismaksu: 150 € / henkilö + alv. 24 %



**PIKES**

PIELISEN KARJALAN KEHITTÄMISKESKUS OY

**eximia**  
VALMENNUS



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020





**3. Päivä: ke 19.4.2017 klo 09.00 - 15.30.**

### **Esimiehen juridiikkaosaaminen**

**Kouluttaja: Asianajaja Teppo Laine**

**Aamupäivä klo 09.00-12.00**

**Työehtosopimusjärjestelmän perusteet  
Työehtosopimuksen sitovuus (järjestäytyminen,  
yleissitovuus)**

- Miten selvittää yleissitovuus
- TES:t, mitä yleensä sisältävät
- TES järjestelmien keskeiset työnantajaa koskevat velvoitteet
- Luottamusmiesjärjestelmä

**Iltapäivä klo 12.45 - 15.30**

**Työsuhteen keskeinen sisältö**

**TES -tulkintaa**

**TES ja YT-menettely, työsuhteiden päättäminen,  
lomauttaminen jne.**

**TES, paikallinen sopiminen**

**TES, kilpailukyky sopimukset**

**TES - tyypilliset ongelmatilanteet**

**Oikeuskäytäntöä**

**4. Päivä: ke 17.5.2017 klo 09.00 - 15.30**

### **Perehdyttäminen I**

**Kouluttaja: Eija Kahelin**

**Aamupäivä klo 09.00-12.00**

**Perehdytyksen tarkoitus ja tavoitteet**

**Onnistunut perehdytys**

**Perehdytyksen haasteet**

**Iltapäivä klo 12.45 - 15.30**

**Perehdytyksen juridiikka- ja vastuukysymykset**

**Perehdytyksen suunnittelu ja toimivat käytännöt**

**5. Päivä: ke 31.5.2017 klo 09.00-15.30**

### **Perehdyttäminen II**

**Kouluttaja: Eija Kahelin**

**Aamupäivä klo 09.00 - 12.00**

**Perehdytysprosessi**

**Perehdytys suunnitelma ja toteutus**

**Iltapäivä klo 12.45-15.30**

**Osaamisen siirtäminen ja "hiljainen tieto"  
perehdyttämisessä**

**Perehdytyksen seuranta ja jatkotoimenpiteet**

Koulutuspäivät sisältävät 2 x 15 min. kahvitaukoa sekä 45 min. lounastauon. Lounas on omakustanteinen.

***Ota yhteyttä, kysy lisätietoja!***

Soita tai lähetä sähköpostia: **Pietu Eronen**,  
puh. 050 3040 922, [pietu.eronen@pikes.fi](mailto:pietu.eronen@pikes.fi),  
tai **Jaakko Korhonen**, puh. 050 4336 863,  
[jaakko.korhonen@pikes.fi](mailto:jaakko.korhonen@pikes.fi)

Osallistumismaksu: 150 € / henkilö + alv. 24 %



**PIKES**

PIELISEN KARJALAN KEHITTÄMISKESKUS OY

**eximia**  
VALMENNUS

Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020

Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto